machen
Gestão Estratégica em SST

ESCOLA MACHEN · GUIA TÉCNICO · GESTÃO

Proteção empresarial em SST

Da informação espalhada à proteção do negócio: exposição, prova e gestão

Michelly Fabre
Engenheira de Segurança do Trabalho e sanitarista
Escola Machen · Machen Gestão Estratégica em SST

1 Tudo importa, e tudo está espalhado

Para proteger uma empresa em SST, o profissional precisa conferir dezenas de peças. Cada uma tem um dono, um sistema e um prazo. O dado fica fragmentado, e a exposição só aparece quando alguém tropeça nela.

PGR: inventário e plano de ação com a SST	**PCMSO, ASO e exames** com o médico	**Treinamentos e certificados** com o RH
eSocial: S-2210, S-2220, S-2240 com o DP ou o contador	**CAT, afastamentos e benefícios** com o RH e o INSS	**EPI, CA e fichas de entrega** no almoxarifado
RAT e FAP com o contábil	**Contratos e terceiros** com o jurídico e as compras	**NRs específicas (10, 12, 33, 35...)** em cada área
Adicionais de insalubridade e periculosidade na folha	**Riscos psicossociais e AEP** com a gestão	**Multas e autuações** com o jurídico

Ligar tudo isso é o difícil. O que o PGR diz, o que o eSocial informa, o que a folha paga e o que o acidente revela precisam bater entre si, e cada um mora num lugar diferente.

Com o diagnóstico Scuten, o profissional tem na palma da mão tudo o que precisa reunir e saber: o que conferir, como as peças se conectam, onde a empresa está mais exposta e quanto isso custa em reais.

O Termômetro Scuten é a porta de entrada gratuita: scuten.com.br/termometro

2 Cumprir a norma é o piso, não o teto

Muita empresa tem laudo, treinamento e documento. Poucas respondem a três perguntas: **onde estamos mais expostos**, **quanto isso pode custar** e **como provamos que gerenciamos o risco**. Proteção empresarial é saber responder.

1 · Reativa
Age depois do acidente ou da multa.

2 · Conformidade
Tem os documentos exigidos, mas não os usa na gestão.

3 · Gestão
Gerencia riscos com plano, prazo e indicador.

4 · Proteção
Mede a exposição, prova a diligência e prioriza o que protege o negócio.

Em uma frase: a empresa protegida não é a que nunca tem problema, e sim a que conhece sua exposição, gerencia o risco e consegue provar o que fez.

3 Mapa das exposições

Esfera	O que pode acontecer	Base
Administrativa	Autuação e multa por descumprir norma regulamentadora	CLT, art. 201; NR-28; Portaria MTP 667/2021, Anexo IV
Previdenciária	15 primeiros dias pagos pela empresa; ação regressiva do INSS; RAT e FAP	Lei 8.213/91, arts. 60 §3º e 120; Lei 10.666/2003, art. 10; Decreto 3.048/99
Trabalhista	Estabilidade de 12 meses; FGTS no afastamento; adicionais; indenização	Lei 8.213/91, art. 118; Lei 8.036/90, art. 15 §5º; CLT, arts. 189 a 197
Civil	Dever de indenizar por dano material e moral	Código Civil, arts. 186 e 927
Penal	Apuração de responsabilidade individual em acidentes graves	Código Penal, arts. 121, 129 e 132
Comercial	Perda de contrato; exigência de clientes e seguradoras	Contratos e cadeia de fornecimento

Informação técnica, não parecer jurídico. A responsabilidade depende do caso concreto.

4 O ciclo da proteção



Por que "provar" é uma etapa própria

A diligência que não está registrada não existe diante de uma fiscalização, de uma perícia ou de uma auditoria de cliente. O trabalho de SST só protege a empresa quando deixa **evidência organizada**.

> **Exemplo de campo (fictício):** uma empresa treinou toda a equipe de altura, mas a lista de presença se perdeu. No acidente, não conseguiu provar o treinamento. A falta de prova pesou tanto quanto a falta de treino.

5 O dossiê de prova

Se perguntarem...	Você mostra...
Vocês conhecem os riscos?	Inventário de riscos e plano de ação do PGR atualizados
Os trabalhadores foram treinados?	Certificados, listas, conteúdo e carga horária
Quem está apto a trabalhar?	ASO e PCMSO coerentes com os riscos
O EPI é adequado e foi entregue?	CA, ficha de entrega e orientação de uso
O que fizeram após o acidente?	CAT, relatório de análise e plano de ação
Os dados batem entre si?	eSocial (S-2210, S-2220, S-2240) coerente com o PGR e a folha
E os riscos psicossociais?	Avaliação documentada e medidas na organização do trabalho

Atenção: incoerência entre PGR, eSocial e a realidade é o primeiro sinal de alerta numa fiscalização.

6 Quanto custa não proteger

Exemplo fictício: empresa com 60 trabalhadores, salário médio de R$ 3.000, um acidente com 30 dias de afastamento.

Item	Cálculo	Valor
15 primeiros dias pagos pela empresa	R$ 3.000 ÷ 30 × 15	R$ 1.500,00
FGTS no afastamento acidentário	8% de R$ 3.000	R$ 240,00
Multa por não analisar o acidente, se autuada	Piso da classe I4 (51 a 100 empregados, segurança)	R$ 4.265,38
Total direto mínimo		**R$ 6.005,38**

É o **piso**. Ficam de fora o substituto, a produção parada, a estabilidade de 12 meses, o efeito no FAP, eventual ação regressiva e a indenização.

> **Efeito no FAP:** o RAT (1%, 2% ou 3% da folha) é multiplicado pelo FAP, de 0,5 a 2,0. A mesma empresa pode pagar de 0,5% a 6% da folha, conforme o desempenho em acidentes.

Fontes: Lei 8.213/91 (arts. 60, 118, 120); Lei 8.036/90 (art. 15 §5º); Lei 10.666/2003 (art. 10); Portaria MTP 667/2021, Anexo IV. Os valores de multa são reajustados periodicamente.

7 Seus primeiros 30 dias

Semana 1 · Fotografia
Liste o que existe: PGR, PCMSO, treinamentos, eSocial, contratos de terceiros.

Semana 2 · Lacunas e exposição
Compare com o que a norma exige e marque onde há maior exposição.

Semana 3 · Prioridades
Escolha as 5 ações que mais reduzem exposição, com responsável e prazo.

Semana 4 · Prova e rotina
Organize o dossiê e defina a data da revisão e os indicadores.

Checklist da direção

- Sei quais são meus três maiores riscos
- Sei quanto um acidente grave custaria
- Os dados do PGR e do eSocial batem
- Tenho dono e prazo para cada ação
- As provas estão organizadas e acessíveis
- A próxima revisão está agendada

Referências

1. Lei 8.213/91, arts. 19 a 23, 60, 118 e 120; Decreto 3.048/99; Lei 8.036/90, art. 15 §5º; Lei 10.666/2003, art. 10.
2. Código Civil, arts. 186 e 927; Código Penal, arts. 121, 129 e 132; CLT, arts. 157, 189 a 197 e 201.
3. NR-1 (GRO/PGR); NR-28; Portaria MTP 667/2021, Anexo IV.
4. MTE. Perguntas e Respostas sobre o cap. 1.5 da NR-1, 30/04/2026.

Fechamento

Proteção empresarial é gestão com prova. Comece pela fotografia da sua exposição e ligue as peças que hoje estão soltas.

Quer ajuda para aplicar na sua empresa?

Fale conosco www.machenconsultoria.com.br · @engmichellyfabre · @machen.consultoria

Da obrigação à proteção. Cumprir a norma é o começo. Saber onde a empresa está mais exposta, e quanto isso custa em reais, é o que a protege de verdade. É para isso que nasceu o Scuten. O Termômetro é gratuito: scuten.com.br/termometro

Michelly Fabre · engenheira de segurança do trabalho e sanitarista · fundadora da Machen Gestão Estratégica em SST (Cuiabá, MT).

Conteúdo educativo. Não substitui a norma, o parecer jurídico nem a análise técnica do caso. Base normativa de novembro de 2026.